

AKADEMIJA ODRŽIVOSTI

napredni nivo

Objava konkursa za program Akademija održivosti - napredni nivo -

Trag fondacija, uz finansijsku podršku Američke agencije za međunarodni razvoj (USAID), objavljuje poziv za prijavu na konkurs za napredni nivo programa *Akademija održivosti*. Ovaj program ima za cilj da organizacijama civilnog društva pomogne u prikupljanju sredstava od individualnih i korporativnih donatora, unapredi njihovo dugoročno finansijsko planiranje i poboljša njihovu održivost kroz povećanje njihove vidljivosti i uticaja. Ovaj program će organizacijama civilnog društva pružiti znanja neophodna da nastave proces prikupljanja sredstava i ustanove ga kao deo svog strateškog opredeljenja. Organizacije koje imaju raznovrsne izvore finansiranja i koje su utemeljene u svojoj zajednici postaju otpornije i fleksibilnije u ostvarivanju svoje misije.

Napredni nivo programa *Akademija održivosti* se realizuje u okviru projekta *Snaga aktivizma (Inspire2Action)*, koji finansira Američka agencija za međunarodni razvoj (USAID), a sprovodi Trag fondacija i partnerske organizacije CRTA, Krovna organizacija mladih Srbije, Feministički kulturni centar BeFem, Slavko Ćuruvija fondacija i Srpski filantropski forum. Cilj ovog projekta je da inspiriše građanski aktivizam u Srbiji i ojača ulogu civilnog društva u reformama koje doprinose razvoju demokratije i evropskim integracijama, kroz podsticanje pozitivnih promena u lokalnim zajednicama, proširivanje baze resursa, mobilizaciju šire podrške lokalnim inicijativama i stvaranje prostora za direktno učešće građana u odlučivanju i deliberativnoj demokratiji.

Poziv za prijavljivanje na konkurs je otvoren **za sve organizacije civilnog društva (udruženja građana i fondacije)** registrovane na teritoriji Republike Srbije, koje postoje duže od dve godine, čiji prosečni godišnji budžet prevazilazi 10.000 američkih dolara i **koje imaju dokazano prethodno iskustvo u prikupljanju novčanih sredstava od pojedinaca i kompanija za svoj rad i programe**. Prijave pojedinaca, profitnih inicijativa, državnih institucija i vladinih tela, organa lokalne samouprave, javnih institucija, obrazovnih institucija i institucija kulture, međunarodnih organizacija, političkih organizacija i partija, neće biti razmatrane.

Trag fondacija ima odgovornost da u svom radu promoviše bezbednost, zaštitu i dobrobit dece i ranjivih grupa u lokalnim zajednicama. Verujemo da je naša dužnost da brinemo o deci sa kojom rade, sa kojima su u kontaktu ili na koje utiče rad organizacija koje podržavamo. Zbog toga smo razvili *Politiku očuvanja bezbednosti i zaštite dece* koja se primenjuje na sve zaposlene, volontere, saradnike i partnere Traga. Pre popunjavanja prijavnog formulara biće vam korisno da pročitate [Tragov sažetak politike](#).

Opis programa

Organizacije civilnog društva koje budu bile izabrane da učestvuju u ovom programu dobiće podršku u dve faze:

- (I) *izgradnja kapaciteta u oblasti prikupljanja sredstava, mobilizacije resursa i izgradnje odnosa sa donatorima;*
- (II) *prikupljanje sredstava i dodatna novčana podrška.*

Sve aktivnosti na ovom programu biće realizovane u periodu između januara 2025. i maja 2026. godine.

I – Izgradnja kapaciteta za mobilizaciju resursa

- **Selekcija** – Po završetku roka za prijavu na konkurs, a na osnovu kriterijuma programa, Trag fondacija će, uz pomoć nezavisnog Selekcionog odbora, izvršiti izbor **do 10 organizacija civilnog društva** koje će učestvovati u programu;
- **Edukacija** – Po dva predstavnika/-ce izabranih organizacija će učestvovati u dvodnevnom treningu. Ovaj dvodnevni trening podrazumeva sticanje znanja o naprednim metodama i tehnikama prikupljanja sredstava i mobilizaciji resursa, orijentisanim ka individualnim i korporativnim donatorima, izgradnji dugoročnih odnosa sa donatorima i negovanju odnosa sa redovnim donatorima, kao i izradu sveobuhvatnog plana za prikupljanje svake pojedinačne organizacije koji vodi njenoj većoj odživosti. **Trening će biti održan 12. i 13. februara 2025. godine u Beogradu.** Obavezno je prisustvo dva predstavnika/-ce izabranih organizacija na treningu, koji će učestvovati u aktivnostima prikupljanja sredstava u okviru ovog programa;
- **Podrška** – Uporedo sa edukacijom, svaka organizacija će imati obezbeđenu mentorsku podršku u izradi svojih strateških okvira i osmišljavanju inicijative za koju će sredstva prikupljati. Organizacijama će svu potrebnu podršku pružati kancelarija Trag fondacije;
- **Izrada planova za prikupljanje sredstava** – Tokom druge polovine februara i prve polovine marta 2025. godine, izabrane organizacije razvijaju i Trag fondaciji podnose svoje predloge projekta sa detaljnim opisom teme za koju se sredstva prikupljaju i planom prikupljanja sredstava. Očekuje se da će ovaj proces pomoći svakoj organizaciji koja učestvuje u programu da proceni svoje kapacitete i dizajnira realan plan prikupljanja sredstava u skladu sa stvarnim potrebama i dostupnim resursima u zajednici u kojoj deluju, i šire.

II – Prikupljanje sredstava

Pre nego što prime donaciju od Trag fondacije, izabrane organizacije su dužne da dostave svu neophodnu finansijsku dokumentaciju na zahtev Trag fondacije.

- **Tehnički grant** – Svaka izabrana organizacija će dobiti 2.000 američkih dolara u dinarskoj protivvrednosti za sprovođenje svojih kampanja prikupljanja sredstava. Tehnička podrška je namenjena pokrivanju neophodnih troškova za pripremu samog procesa prikupljanja sredstava i može da se koristi za aktivnosti izgradnje dugoročnih odnosa sa donatorima, izvođenje onlajn i oflajn kampanja, izradu promotivnih materijala, organizaciju fandrejzing događaja i slično;
- **Prikupljanje sredstava** – Nakon isplate tehničkog granta u prvoj polovini aprila meseca 2025. godine, izabrane organizacije otpočinju svoje fandrejzing kampanje, u okviru kojih prikupljaju sredstva od pojedinaca, privrede ili kroz ekonomske (dohodovane) aktivnosti organizacije. Predviđeno je da prikupljanje sredstava traje okvirno 6 meseci. Proces prikupljanja sredstava će biti kompetitivan među učesnicima programa, što znači da će oni koji prvi budu prikupili planiranu sumu sredstava, prvi biti uzeti u razmatranje za mečing donaciju (matching grant), sve dok fond za donacije bude bio na raspolaganju;
- **Donacija od Trag fondacije (matching grant)** - Donacije će biti dodeljene onim organizacijama koje prve prikupe iznos sredstava koje su predvidele u svojim planovima za prikupljanje sredstava. Maksimalni fond za donacije iznosi **64.000 američkih dolara**. Nakon prikupljanja, organizacije podnose izveštaj o prikupljenom iznosu sredstava, a Trag fondacija uplaćuje sumu u visini prikupljenih sredstava od građana/-ki i preduzeća/kompanija u maksimalnom iznosu **do 8.000 dolara** u dinarskoj protivvrednosti (minimalni iznos za prikupljanje je **5.000 dolara**);
- **Sprovođenje aktivnosti** – Organizacije do aprila 2026. godine sprovode inicijative za koje su prikupljale sredstva, nakon čega podnose narativni i finansijski izveštaj Trag fondaciji.

Tokom celokupnog trajanja programa, organizacije će dobijati podršku Trag fondacije, kako u procesu izrade plana prikupljanja sredstava, tako i tokom procesa prikupljanja.

Učesnici/-e u programu

Program je namenjen osobama koje donose odluke u svojim organizacijama i koje su u prilici da posvete vreme planiranju prikupljanja sredstava u kontekstu širih strateških smernica organizacije. Takođe, važno je da su osobe, koje ispred organizacije učestvuju u programu, u mogućnosti da aktivno učestvuju u svim predviđenim aktivnostima.

Predložene inicijative za koje će se prikupljati sredstva treba da primarno budu u skladu sa misijom i vizijom organizacije, u skladu sa strateškim ciljevima organizacije, i od šireg značaja za civilno i društvo uopšte. U tom smislu, inicijative tematski nisu ograničene, ali je važno da budu usmerene na rešavanje konkretnih problema koji su relevantni za širu zajednicu i veći broj ljudi. Istovremeno, neophodno je da inicijative imaju potencijal za prikupljanje sredstava u zajednicama u kojima organizacije deluju, i šire, kao i da imaju potencijal za dugoročnu održivost. Prikupljanje sredstava ne može biti fokusirano na kratkotrajne aktivnosti i događaje, kao ni na jednokratne donacije. Sve organizacije su u obavezi da predstavljaju svoje konkretne ideje za koje žele da prikupljaju sredstva.

Iznosi donacija

Prva donacija na programu je tehnički grant u iznosu **od 2.000 dolara** u dinarskoj protivvrednosti i grantove će dobiti sve organizacije koje budu bile izabrane da učestvuju u programu. Nakon toga, Trag fondacija će najuspešnijim i najbržim organizacijama dodeliti i drugu donaciju (mečing grant) u maksimalnom iznosu **do 8.000 dolara** u zavisnosti od iznosa prikupljenih sredstava. To znači da se sredstva koja je organizacija prikupila dupliraju, tj. da ukupan budžet za inicijativu za koje se sredstva prikupljaju može da iznosi do 16.000 dolara. Kao prikupljena sredstva, Trag fondacija će prihvatati i računati samo ona novčana sredstva koja su prikupljena od pojedinaca, preduzeća i kompanija. Sredstva prikupljena od javnih institucija, ustanova, organa lokalne vlasti i fondacija neće biti razmatrana.

Ukupan fond za donacije je **64.000 dolara**, što znači da će donaciju u maksimalnom iznosu moći da dobije osam organizacija, a potencijalno svih deset organizacija – učesnika programa može dobiti mečing grant u nešto manjem iznosu. Minimalni iznos koji je potrebno prikupiti iznosi 5.000 dolara po organizaciji. Ukoliko neka od organizacija odustane od procesa izgradnje kapaciteta ili ne uspe da prikupi planirani iznos sredstava, sva sredstva iz ukupnog fonda koja preostanu se raspoređuju najuspešnijoj organizaciji na programu u formi bonus donacije. Kriterijum za izbor najuspešnije organizacije na programu biće stepen orijentisanosti na raznovrsne izvore finansiranja i potencijal za dugoročnu podršku (kao što su dugoročni ugovori, zalog (pledge), trajni nalozi i slično).

Da li postoje ograničenja u korišćenju donacija?

Sredstva od donacija dodeljenih u okviru ovog programa ne mogu biti upotrebljena za podršku pojedincima/-kama, javnim institucijama i preduzećima. Osim toga, ne mogu se koristiti za aktivnosti političkih stranaka, aktivnosti koje promovišu i zagovaraju netolerantnost, nasilje i/ili diskriminaciju po bilo kom osnovu, aktivnosti koje se odnose na zagovaranje određene religije, aktivnosti usmerene isključivo na sticanje prihoda, humanitarnu pomoć ili kupovinu drugih dobara radi njihove podele. Sredstva se ne mogu koristiti za podršku u sprovođenju javnih protesta.

Takođe, sredstva od donacije ne mogu biti namenjena kupovini medicinske opreme ili izvođenju medicinskih usluga, renoviranje prostorija koje nisu u vlasništvu organizacije koje sprovodi inicijativu, izgradnju i infrastrukturne radove, osim građevinskih radova malih razmera (koji ne menjaju strukturu objekta) koji će podstaci uključivanje zajednice, kupovinu opreme, osim u slučajevima kada je oprema neophodna za

sprovedenje aktivnosti i omogućava dalju održivost organizacije ili inicijative. Celokupan budžet za duplirana sredstva (matching grant) ne sme biti namenjen isključivo izvođenju građevinskih radova.

Dozvoljeni su građevinski radovi manjeg obima koji ne utiču na izmenu strukturnih elemenata objekta: krečenje, farbanje, zamena podnih i zidnih obloga, zamena prozora i vrata. Radovi koji uključuju promenu veličine otvora prozora i vrata, zamenu vodovodnih, kanalizacionih i električnih instalacija, i koji utiču na strukturne elemente objekta i noseće zidove, nisu dozvoljeni.

Procedura za prijavu na konkurs

Organizacije koje žele da konkurišu za ovaj program treba da popune onlajn [Prijavni formular](#). Formular treba da sadrži osnovne informacije o: (a) kapacitetima organizacije i prethodnom iskustvu (b) partnerstvima i kontaktima u zajednici (c) motivaciji za prikupljanje sredstava i učešće u programu (d) inicijalnoj ideji projekta za koji se prikupljaju sredstva.

[Prijavni formular](#) za napredni nivo programa *Akademija održivosti* je potrebno popuniti i dostaviti isključivo onlajn. Uz ispunjavanje odgovora direktno u formularu, potrebno je pripremiti i priložiti dokument pod nazivom "[Predlog projekta](#)" u za to predviđeno polje. U onlajn prijavni formular uključene su sve potrebne instrukcije za njegovo popunjavanje. Sve organizacije koje dostave ispravnu aplikaciju u naznačenom roku i na naznačeni način dobiće odgovor od Trag fondacije da je njihova prijava uzeta u razmatranje.

Kriterijumi

Po prijemu prijavnih formulara, osoblje Trag fondacije će izdvojiti organizacije koje su zadovoljile osnovne kriterijume konkursa. Finalni izbor do deset organizacija koje će učestvovati u programu će vršiti nezavisni Selekcioni odbor.

Kriterijumi za selekciju organizacija su sledeći:

- Organizacioni kapacitet i motivacija za pronalaženje novih izvora prihoda u sopstvenoj zajednici i šire;
- Značaj dosadašnjih postignutih rezultata organizacije;
- Jasna povezanost postavljenog cilja, planiranih aktivnosti i procesa prikupljanja sredstava;
- Demonstrirana jasna usklađenost predložene inicijative sa misijom i strategijom organizacije;
- Dosadašnje iskustvo u prikupljanju sredstava iz filantropskih izvora, tj. najmanje dve sprovedene aktivnosti podržane iz nezavisnih izvora finansiranja (kompanije i preduzeća, pojedinci i pojedinke ili ekonomske (dohodovane) aktivnosti organizacije);
- Inicijalna projektna ideja;
- Procenjen kapacitet organizacije da prikupi sredstva za osmišljeni projekat;
- Predloženi nacrt projekta ima potencijal za dugoročnu održivost i usmeren je na rešavanje konkretnih problema koji su relevantni za širu zajednicu i veći broj ljudi (širina ciljne grupe).

Rokovi

[Prijavni formular](#) je potrebno popuniti i dostaviti isključivo onlajn na prethodno opisan način do **ponedeljka, 20. januara 2025. godine do 23:59 časova**. Prijavni formulari dostavljeni na drugačiji način od opisanog (na primer, putem elektronske pošte kao popunjeni Word dokument) neće se smatrati validnim i neće biti uzimani u razmatranje.

Molimo vas da se blagovremeno prijavite za učešće u programu. Trag fondacija nije u obavezi da prihvati prijave koje pristignu nakon roka za dostavljanje zbog tehničkih problema ili nekih drugih nepredviđenih okolnosti.

Rezultati konkursa za program će biti poznati najkasnije **do 5. februara 2025. godine**. Za sva pitanja, molimo vas da kontaktirate osobe odgovorne za program Akademija održivosti, Anu Novaković i Kristinu

Anđelković, putem elektronske pošte na podrska@tragfondacija.org ili putem telefona 011/783-94-67 (lokali 103 i 106).

Hvala vam!